



L'action stratégique

Jean-François Phelizon

 **Télécharger**

 **Lire En Ligne**

L'action stratégique Jean-François Phelizon

3

 [Telecharger L'action stratégique ...pdf](#)

 [Lire en Ligne L'action stratégique ...pdf](#)

L'action stratégique

Jean-François Phelizon

L'action stratégique Jean-François Phelizon

3

Téléchargez et lisez en ligne L'action stratégique Jean-François Phelizon

322 pages

Revue de presse

Etes--vous un vrai stratège ?

Si la métaphysique est la part la plus haute de la pensée, c'est la stratégie qui lui correspond le plus dans le domaine de l'action. " La phrase de Jean Guitton résume à merveille les ambitions du livre de Jean-François Phélizon, DGA chargé des finances et du contrôle au sein du groupe Saint-Gobain. Tout dirigeant se veut stratège, car le stratège trace le devenir de l'entreprise. Pourtant, on s'avoue rarement stratège : le mot est trop éloigné de l'idée d'homme d'action et de meneur d'hommes que tout leader se promet d'être. Mais qu'est-ce que la stratégie ? Est-ce l'art de la guerre ? Plutôt, répond l'auteur, l'art du mouvement, dont la fin est la survie de l'entreprise. Le processus stratégique est loin d'être parfaitement rationnel, puisqu'il naît d'une aversion ou d'une affection. Jean-François Phélizon prend l'exemple de François Pinault, qui avoue avoir développé un groupe européen de distribution et non un groupe papetier parce qu'il "aimait" la distribution et "n'aimait pas" l'industrie du papier. Orienter, tenir et dissimuler. Le processus stratégique comprend trois stades - la vision, la conception, la réalisation - et leur mise en oeuvre suppose des qualités qui sont largement développées dans le livre. D'abord, le " coup d'oeil ", qui était la principale force de Napoléon Bonaparte. Ensuite, la maîtrise de la parole, indispensable pour faire partager sa vision, tant il est vrai que " le stratège est l'homme d'une seule idée, mais [que] la stratégie ne peut rester l'idée d'un seul homme ". Enfin, la volonté de faire, qui suppose de savoir orienter, tenir et dissimuler. Le bon leader aura du courage, de la tempérance, saura être juste et sage, mais jamais trop. Car trop de sagesse nuit à l'action, trop de courage entraînerait à prendre des risques démesurés, etc.

D'autres déviations peuvent être dangereuses, comme celles qui consistent pour le dirigeant à s'identifier à l'entreprise (ce qui peut conduire à une appropriation personnelle - " mes gens... ", " j'ai réalisé de belles marges... " - ou matérielle - l'abus de biens sociaux), ou à promouvoir exclusivement ses sentiments (l'émotionnel prend définitivement le pas sur le rationnel). L'Action stratégique est un bon livre de chevet : il oblige l'homme d'action à réfléchir sur les paradoxes qui font aboutir une stratégie et sur les raisons qui peuvent la faire échouer... --Christine Kerdellant-- -- L'Entreprise Quatrième de couverture

A partir de nombreux exemples historiques et contemporains, ce livre décrit les lignes de force et les principes qui soutiennent toute forme de stratégie collective. Il explique pourquoi un groupe social prospère et périclité, pourquoi une autorité s'impose, et comment une entreprise ou une armée doivent s'organiser pour mener à bien une action collective. Mettant en lumière les paradoxes qui font réussir une stratégie et les raisons qui la font échouer, il montre qu'une action stratégique est vaine si des règles, au premier rang desquelles celles qui établissent une régulation adéquate, ne sont pas établies et appliquées au sein du groupe social. Enfin, il analyse l'action stratégique selon deux modalités (l'approfondissement et l'élargissement) et démontre que, sur un long terme, l'organisation du temps revient à combiner à bon escient ces deux grandes règles d'action. Qu'est-ce qui fonde une action stratégique ? Comment tracer une ligne de front au groupe dont on a la charge, et l'y conduire ? Comment concrétiser une action collective à partir d'une règle d'action commune ? Autant de questions auxquelles répond ce livre novateur, questions fondamentales pour qui prétend étudier ou diriger un groupe agonique.

Download and Read Online L'action stratégique Jean-François Phelizon #5IUDH4BWRGM

Lire L'action stratégique par Jean-François Phelizon pour ebook en ligneL'action stratégique par Jean-François Phelizon Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres L'action stratégique par Jean-François Phelizon à lire en ligne.Online L'action stratégique par Jean-François Phelizon ebook Téléchargement PDFL'action stratégique par Jean-François Phelizon DocL'action stratégique par Jean-François Phelizon MobipocketL'action stratégique par Jean-François Phelizon EPub

5IUDH4BWRGM5IUDH4BWRGM5IUDH4BWRGM